



# **RAPPORT D'ACTIVITES 2014**

## **CAPEC**

### **Décembre 2014**

## **INTRODUCTION**

L'année a été marquée de façon exceptionnelle par le fonctionnement pour la première fois de la CAPEC en dehors du cadre institutionnel habituel qui l'a régie depuis sa création en 1992. La fin de la Phase III du projet qui est intervenue le 30 novembre 2013, a été celle de la fin de l'existence d'un accord de don liant directement la CAPEC à son bailleur principal qui était la Fondation pour le Renforcement des Capacités en Afrique (ACBF). La CAPEC au cours de l'année 2014 devrait ainsi fonctionner dans le cadre du Programme Pays de Renforcement des Capacités en Côte d'Ivoire (PPRC-CI) dont l'accord de Don entre l'Etat de Côte d'Ivoire et l'ACBF a été signé en mai 2013.

Le programme d'activités 2014 de la CAPEC avait ainsi été élaboré en prenant en compte les recommandations du document Projet de l'Accord de Don portant sur le Programme Pays de Renforcement des Capacités en Côte d'Ivoire (PPRC-CI) et les préoccupations du gouvernement, exprimées dans le Plan National de Développement (PND) 2012-2015. Les activités prévues visaient à accroître la contribution de la CAPEC aux analyses et à la prise de décision en matière de politiques économiques en Côte d'Ivoire et dans la sous-région Ouest-africaine.

Le présent rapport fait le point des activités inscrites au programme d'activités 2014, il se subdivise en 05 parties: la première fait le bilan des activités de la CAPEC, la deuxième porte sur les activités de communication, la troisième est consacré aux autres activités, la quatrième à la gouvernance et à l'administration de la CAPEC tandis que la cinquième est le cadre de présentation du tableau de performance.

### **I. BILAN DES ACTIVITES TRADITIONNELLES DE LA CAPEC**

En début 2014, le Programme de travail définitivement adopté par le Comité de Pilotage de la CAPEC s'est articulé autour de six activités principales que sont : (1) les études et recherches ; (2) les publications ; (3) le renforcement des capacités ; (4) les séminaires de dissémination, forum et interface; (5) les études et recherches à titre onéreux, et (6) les consultations. Les sous-sections suivantes permettent de faire le bilan au niveau de chaque type d'activités.

#### **1-1 ETUDES ET RECHERCHES**

Le Comité de Pilotage de la CAPEC a assigné aux chercheurs la réalisation de six études au cours de l'année 2014. Les thèmes des études portaient sur :

- (1) Le Développement du secteur financier, l'IDE et la Croissance Economique en Côte d'Ivoire ;*
- (2) L'Analyse de la performance des exportations de cacao de la Côte d'Ivoire ;*
- (3) L'Analyse de la relation entre les dépenses et les recettes publiques en Côte d'Ivoire ;*
- (4) La productivité des entreprises en Côte d'Ivoire et ses facteurs explicatifs ;*
- (5) L'Analyse de l'incidence des Normes Sociales sur la Performance des Entreprises en Côte d'Ivoire ;*
- (6) Le Secteur privé et la victimisation de la cybercriminalité en Côte d'Ivoire.*

Il faut noter que dans le cadre de la mise en œuvre du Programme Pays de Renforcement des Capacités et en vue de prendre en compte certaines préoccupations majeures du Gouvernement, le Secrétariat National au Renforcement des Capacités (SNRC) a demandé le 10 novembre 2014 la modification du thème et/ou du contenu de quatre des six études prévues. Aussi, les chercheurs ont-ils révisé les travaux en cours sur les études initialement adoptées afin de les adapter aux objectifs assignés aux problématiques proposées qui sont :

**Etude 1** : *Stratégies de développement du secteur financier et transformation de l'économie*

**Etude 2** : *Analyse des opportunités de développement de la filière cacao en Côte d'Ivoire*

**Etude 3** : *Analyse de la relation entre les dépenses et les recettes publiques en Côte d'Ivoire*

**Etude 4** : *Imposition des PME en Côte d'Ivoire et développement du secteur privé.*

Après les échanges avec les faitières du Secteur Privé dans le cadre du projet de la CAPEC financé par le Centre de Recherches pour le Développement International (CRDI), la cinquième étude qui portait sur les normes sociales a été remplacée par une étude (**Etude 5**) sur : « *Le syndicalisme en ASS Francophone: quels effets sur les salaires, l'emploi et la performance des entreprises?* ». La sixième étude (**Etude 6**) sur « *Le Secteur privé et La victimisation de la cybercriminalité en Côte d'Ivoire* » a été maintenue.

Ces différentes études sont avancées ou en cours de finalisation. Les taux de réalisation à fin décembre 2014 se situent entre 40 et 60% (introduction, revue de littérature, traitement des données et résultats de statistiques descriptives). Prenant en compte les révisions récentes apportées à la majeure partie des études, leur achèvement est prévu pour le premier trimestre 2015.

Outre les six études inscrites dans le programme d'activités 2014, les chercheurs de la CAPEC ont finalisé au cours de cette année trois (03) autres études dans le cadre du Projet de recherche sur la Performance des Entreprises en Afrique sub-Saharienne Francophone, financé par le CRDI. Ces études ont porté sur :

1. *Les Capacités managériales et la performance des entreprises en Côte d'Ivoire.*
2. *Les entreprises familiales sont-elles plus efficaces que les autres formes d'entreprises ?*
3. *Le Système judiciaire et les activités entrepreneuriales en Afrique sub-Saharienne.*

Cinq autres études ont été finalisées dans le cadre du même projet par les chercheurs associés que sont les doctorants (au nombre de 04), l'experte en genre et le sociologue du projet. Les problématiques analysées ont concerné :

1. *Analyse des performances économique et technique des firmes en Côte d'Ivoire ;*
2. *Effet des investissements en TIC et en Capital humain sur la productivité du travail au sein des entreprises en Côte d'Ivoire: Evidence empirique sur données de panel ;*
3. *Déterminants de la disposition des Managers à formaliser les entreprises informelles en Côte d'Ivoire ;*

*4. Logiques sociales et enjeux de l'utilisation de la main d'œuvre Familiale dans les entreprises ivoiriennes ;*

*5. Inégalités de genre et entrepreneuriat en Côte d'Ivoire.*

Au total, les résultats des huit (08) études ont été présentés lors d'un séminaire de dissémination le 17 novembre 2014.

## **1-2 PUBLICATIONS**

Au titre des publications, le programme d'activités prévoyait les publications des six (06) études de 2014 une fois achevée ainsi que les publications des études de 2013. Les publications sont réalisées à travers les trois supports de publication de la Cellule que sont :

- le Document de travail, dénommé « Politique Economique et Développement » (PED) ;
- le Bulletin de Politique Economique et Développement (BUPED) ; et
- la Lettre de Politique Economique (LPE).

Au cours de l'année 2013, il a été prévu de publier au moins 06 PED, 06 BUPED et 12 LPE à partir des études qui devraient être réalisées par les chercheurs. Les études de 2014 étant encore en cours de réalisation, leur publication est différée à la fin du premier trimestre 2015. Au cours du dernier trimestre de l'année 2014, la CAPEC a démarré effectivement les publications des 08 études achevées dans le cadre du projet sur la Performance des Entreprises. Elle compte les achever dans le mois de janvier 2015.

## **1-3 LE RENFORCEMENT DES CAPACITES**

Le renforcement des capacités des chercheurs et du personnel d'appui de la CAPEC devraient se faire dans le cadre des activités du PPRC-CI. Aussi, était-il prévu des formations au profit des cadres de l'administration, du secteur privé et/ou de la société civile de concert avec le PPRC-CI.

Le Mémoire d'entente entre la CAPEC et le PPRC-CI n'ayant pas été signé, aucune activité de formation réalisée par la CAPEC sur financement de la Cellule ou du PPRC-CI n'a pu se réaliser en 2014.

## **1-4 SEMINAIRE DE DISSEMINATION, FORUM ET INTERFACE**

### **Séminaires de dissémination**

Du 26 au 28 mai, l'équipe du projet sur la Performance des Entreprises de la Côte d'Ivoire conduite par le Directeur p.i. de la CAPEC s'est rendue à Yaoundé pour le séminaire d'évaluation à mi-parcours. Les chercheurs ivoiriens ont pris part de façon active à toutes les activités prévues lors de ce séminaire.

Les deux premiers jours de la mission ont été consacrés à un séminaire interne de validation des documents produits par les chercheurs et les doctorants des trois (3) pays participants (Cameroun, Côte d'Ivoire, Sénégal). La troisième journée de la mission était consacrée au séminaire international qui s'est tenu à l'Hôtel Hilton de Yaoundé.

La CAPEC a organisé le lundi 17 novembre 2014 à l'Hôtel Pullman au Plateau un séminaire de dissémination autour du thème : « Facteurs explicatifs de la Productivité et de la Performances des

Entreprises en Côte d'Ivoire ». Cette activité a été marquée par la présence effective de M. Jean-Claude BROU, Ministre de l'Industrie et des Mines, parrain du séminaire et de SE Mme l'Ambassadeur du Canada en Côte d'Ivoire.

Cette rencontre a regroupé plus d'une centaine d'acteurs de l'Economie Ivoirienne, notamment de hauts cadres de l'Administration publique et du secteur privé, de la société civile et des représentants du monde de la recherche universitaire (enseignants, enseignants-chercheurs, doctorants) et les journalistes. Ce séminaire de dissémination a permis de faire connaître aux acteurs du secteur public, du secteur privé, de la société civile et aux partenaires au développement les résultats de quelques travaux de recherche sur les questions centrales de productivité, de formalisation et de performance des entreprises, afin de permettre leur appropriation.

### **Interface**

Dans le cadre de la poursuite des activités marquant le 20<sup>e</sup> anniversaire de la CAPEC (entamées en décembre 2014), la CAPEC a organisé une table-ronde le mardi 04 mars 2014 au CIRES et la cérémonie de clôture le mercredi 05 mars 2014.

L'objectif principal de la table ronde était de mettre en exergue la contribution passée, présente et future de la CAPEC à la conduite de la politique économique en Côte d'Ivoire.

La cérémonie de clôture a été rehaussée par la présence effective de SEM. Le Premier Ministre Daniel Kablan Duncan et de celle de Dr Coffi Noumon, Directeur Régional pour l'Afrique de l'Ouest et du Centre représentant le Secrétaire exécutif de l'ACBF. Cette cérémonie a permis de :

- informer les décideurs, les partenaires au développement, la communauté scientifique et la société civile sur les engagements, les activités et les initiatives de la CAPEC en matière de recherche appliquée, de formation et d'assistance technique à l'administration publique et privée ;
- entretenir un cadre d'échanges et de partenariat dynamique au profit de tous ;
- rendre hommage à l'ACBF et à SEM. le Premier Ministre pour leur contribution à la création et à l'évolution de la CAPEC.

Il a été organisé le 30 septembre 2014, la seconde réunion du comité de concertation du projet sur la Performance des Entreprises (CAPEC-CRDI). La rencontre a vu la participation des représentants de vingt-cinq (25) institutions et visait trois (3) objectifs : (i) le partage des résultats préliminaires de l'étude, (ii) le recensement des critiques, suggestions et des attentes des parties prenantes sur les résultats préliminaires ; (iii) l'identification des pistes d'orientation de recherche appliquée et de politiques en faveur de la performance des entreprises.

### **Forum**

Le Forum prévu dans le cadre des activités du 20<sup>e</sup> anniversaire sur le thème : « Formation Universitaire et Employabilité des Jeunes en Côte d'Ivoire » n'a pu se tenir du fait de troubles à l'université et pour raison liée également au décès de l'un des communicateurs, quelques jours avant la date arrêtée pour cette activité.

## **1-5 ÉTUDES ET RECHERCHES À TITRE ONÉREUX**

En vue de faire face à ses besoins de financement et de répondre aux attentes des institutions nationales et internationales, la CAPEC a pris des mesures nécessaires pour répondre aux appels d'offres de l'Administration publique, des Partenaires Techniques et Financiers et du secteur privé.

La Cellule a soumissionné à plusieurs études, appels d'offres et demandes d'appuis techniques. Les études remportées et/ou réalisées en 2014 ont concerné :

- ✓ La Révision de l'Étude sur l'harmonisation du cadre statistique des Finances Publiques dans l'espace CEDEAO,
- ✓ Les Effets de la Croissance Économique sur les Conditions de vie des populations,
- ✓ Le Cadre réglementaire de l'Environnement des Entreprises en Côte d'Ivoire,
- ✓ L'Émergence et le développement durable,
- ✓ Les moteurs de la croissance et l'ouverture commerciale en Côte d'Ivoire,
- ✓ La Transformation structurelle et le Développement sectoriel en Côte d'Ivoire,
- ✓ La Gouvernance et la planification : Quel rôle dans l'Émergence de la Côte d'Ivoire,
- ✓ Étude d'impact socio-économique du retour de la BAD en Côte d'Ivoire,
- ✓ Évaluation du projet CITI (Côte d'Ivoire Transition Initiative),
- ✓ Étude sur les Mécanismes de financements innovants dans l'espace CEDEAO.

## **1-6 LES CONSULTANCES OU APPUIS TECHNIQUES**

La CAPEC a activé la Convention avec le Ministère auprès du Premier Ministre chargé de l'Economie et des Finances et cherche à signer une Convention avec le Ministère auprès du Premier Ministre chargé du Budget ainsi qu'avec la Chambre de Commerce et d'Industrie de Côte d'Ivoire, en vue d'apporter son assistance technique à ces différentes institutions.

Un protocole d'accord a été signé entre la CAPEC et l'AGEPE en vue d'échanges de données et d'information et de la réalisation d'études par des équipes composées des chercheurs ou cadres des deux structures.

## **II. LES ACTIVITES DE COMMUNICATION**

En vue d'accroître sa visibilité et de maintenir les contacts avec ses partenaires, la CAPEC comme de coutume, a confectionné et distribué des kits de communication.

Les différentes activités organisées, ont connu une grande diffusion dans les médias audiovisuels aussi bien publics que privés et dans la presse écrite. Le site Web a été régulièrement actualisé au rythme du flux des activités. Les résultats des études sont mis en ligne et un press-book a été édité.

### III. LES AUTRES ACTIVITES

La CAPEC a du 18 aout au 31 octobre 2014 organisé 14 sessions de formation au profit d'une centaine de cadres du Ministère d'Etat, Ministère du Plan et du Développement. Les formations ont porté sur les thèmes suivants :

- La Gestion axée sur les résultats et CDMT;
- La Planification stratégique;
- La Suivre et évaluation de projet/programme;
- La prospective territoriale;
- L'Élaboration des stratégies et de la vision;
- Les Méthodes et outils de la prospectives stratégique;
- L'initiation à la pratique de la recherche et à la conduite d'études thématiques;
- La Veille Stratégique et Intelligence Économique;
- La Mise en œuvre des stratégies de la croissance.

### IV. GOUVERNANCE ET ADMINISTRATION

Les deux réunions statutaires du comité de pilotage prévues dans le programme d'activités 2014 ont pu effectivement se tenir.

La première a eu lieu le 23 juin 2014, et a porté sur l'ordre du jour suivant :

1. Lecture et adoption du procès verbal de la réunion du 26 décembre 2013 ;
2. Informations ;
3. Suivi des diligences ;
4. Gouvernance de la CAPEC ;
5. Divers.

La deuxième réunion s'est tenue le 29 décembre 2014. Les échanges ont porté sur les points suivants qui étaient inscrits à l'ordre du jour:

1. *Adoption du procès-verbal de la réunion du Comité de Pilotage du 23 juin 2014 ;*
2. *Informations*
3. *Suivi des diligences ;*
4. *Rapport d'activités 2014 ;*
5. *Programme d'activités 2015 ;*
6. *Divers*

Le personnel de la CAPEC s'est réuni à six (06) reprises au cours de cette année pour l'organisation pratique des différentes activités de la Cellule et pour la mise en œuvre des diligences issues des réunions du comité de pilotage.

## V- TABLEAU DE PERFORMANCE

Activités	Nombre prévu	Nombre réalisé	Taux de réalisation%	Raisons de sur /sous performance	Mesures de Correction
Formation	03	14	400,67%	Les formations ont été réalisées dans le cadre d'une convention avec le Ministère d'Etat, Ministère du Plan et du Développement	Inclure ces types de convention dans le programme d'activités
Etudes et Recherches des chercheurs de la CAPEC	06	06 en cours de finalisation 08 études finalisées dans le cadre du Projet CAPEC-CRDI	50%	Grand nombre de travaux à titre onéreux et de soumissions à des appels à manifestation d'intérêt	Finalisation des études en cours et des secondes prévues au plus tard fin mars 2015.
Publication	06 PED 06 BUPED 12 LPE	03 <sup>1</sup> 03 <sup>2</sup> 06 <sup>3</sup>	50% 50% 50%	Retards dans la finalisation des études des chercheurs de la CAPEC. Publication des études du projet CAPEC-CRDI	Publication des études au fur et à mesure de leurs finalisations.
Etudes à titre onéreux réalisées ou finalisées	04	08	200%	Recherche de ressources additionnelles et de visibilité de la CAPEC	
-Séminaires de dissémination	01	01	100%	Engouement des participants, adhésion aux thèmes choisis.	
- Forum	01	00	00 %		
- Interface–Stakeholders	01	01	100%		
Gouvernance (Réunions du Comité de Pilotage)	02	02	100%		
Organisation des cérémonies marquant le 20 <sup>e</sup> anniversaire de la CAPEC	02	02	100%	Engouement des participants, adhésion aux thèmes choisis.	
Appui Technique	- MEF - SNRC - CCI-CI - MPMB	- MEF - SNRC - MEMPD	75%	CCI-CI : convention non encore finalisée	Efforts à poursuivre en vue de la signature de la convention avec la CCI-CI et pour la finalisation de la convention CAPEC-MEF Convention avec le MEF
Communication	- Couverture médiatique des activités - Relookage du site web - Kits de	Couverture médiatique des activités - Relookage du site web - Kits de	100%		A poursuivre et améliorer pour une plus grande visibilité. Plus de participation des Chercheurs à des débats sur des thématiques

<sup>1</sup> Il s'agit de 10PED portant sur des travaux prévus en 2011 et 2012

<sup>2</sup> Il s'agit de 10 BUPED portant sur des travaux prévus en 2011 et 2012 et de 10 BUPED dans le cadre de la convention avec le SGNRC

<sup>3</sup> 20 LPE tirées des 10 PED relatives à des travaux antérieurs et 10 LPE tirées des travaux sur la Corruption

	communication	communication			économiques dans la presse.
Autres	- Partenariat BNETD- CAPEC - Participation à des ateliers - Rencontre de travail avec l'ambassadeur de l'Ethiopie	- Partenariat réactivé - Participation à 16 ateliers hors CI et à plusieurs en CI			Efforts de partenariats à poursuivre avec le BNETD, le CIREC, l'ENA et l'ENSEA

## **CONCLUSION**

L'année 2014, contrairement aux années précédentes présente la particularité d'être défini dans un contexte de Programme Pays de Renforcement des Capacités en CI, dans lequel devra désormais évoluer la CAPEC. Malgré les difficultés rencontrées liées au retard dans la mise en œuvre de la Convention CAPEC-PPRC-CI, la majeure des activités ont pu se tenir grâce à l'appui de l'ensemble des membres du Comité de Pilotage de la CAPEC.

Les activités menées par la Cellule ont permis à travers la pertinence des thèmes choisis d'accroître sa visibilité et son impact sur les politiques économiques mises en œuvre et sur la performance de l'administration publique, nécessaires à l'atteinte de l'objectif d'une Côte d'Ivoire émergente à l'horizon 2020.

## **ANNEXE 1**

### Tableau des différentes missions

<b>NOMS</b>	<b>DATES</b>	<b>OBJET</b>	<b>LIEUX</b>
<i>PROF. AHOURE</i>	22 / 02 / 2014-27/02/2014	Réunion régionale de validation des Projets de Rapports d'Etudes sur les cadres comptables et statistiques des finances publiques	Lagos, NIGERIA
	06/03/2014-10/03/2014	Invitation à rejoindre le Groupe d'Etudes Stratégiques (SSG) de l'ACBF et à prendre part à un atelier Inaugural	Lusaka, ZAMBIE
	23/04/2014-28/04/2014	Participation à la 2 <sup>ème</sup> AG du Comité des Instituts d'Analyse de Politiques Economiques (PIC) de l'ACBF	Nouakchott, MAURITANIE
	24/05/2014-29/05/2014	Atelier à mi-parcours du projet sur "Les Déterminants de la Performance des Entreprises en Afrique Francophone : cas de la Côte d'Ivoire, du Cameroun et du Sénégal"	Yaoundé, CAMEROUN
	17/06/2014-21/06/2014	Participation à la 15 <sup>ème</sup> Conférence Annuelle sur le Développement Global	Accra GHANA
	17/07/2014-20/07/2014	Atelier de Validation des Notes Relatives aux Relations Afrique-Etats-Unis	Addis-Abeba, ETHIOPIE
	19/11/2014-22/11/2014	Séminaire, regroupement des nouveaux agrégés	Douala CAMEROUN
<i>Prof. ESSO</i>	<b>02/02/2014-15/02/2014</b>	Invitation à dispenser le cours d'Econométrie au Master-PTCI en Economie	Cotonou, BENIN
	<b>21/03 / 2014 -26/03 / 2014</b>	Réunion du Comité de Mobilisation des Ressources du PCD pour la Mise en Œuvre des Recommandations du Conseil des Ministres Sectoriels et la Préparation de la Conférence Régionale de Financement du PCD  Initiative THINK TANK en AFRIQUE	Ouagadougou Burkina
	17/05/2014-24/05/2014	Evaluation, Besoin Statistiques du Commerce	Nairobi, KENYA

	10/08/2014-16/08/2014		Niamey, NIGER
Dr YEO	30/01/2014-07/02/2014  09/05/2014-16/05/2014	Subject Specialist Workshop CPP and CMAP  CPP Academic Board Meetings	Dar Es Salam, TANZANIE  Cape Town, AFRIQUE DU SUD
Dr KIMOU	21/03/2014-28/03/2014  25/11/2014-29/11/2014	Participation à la conférence annuelle de l'Université d'OXFORD sur le Développement en Afrique, CSAE 2014  Atelier Méthodologique sur la Recherche Comparative CNRA 2014	Oxford, ROYAUME UNI  Yaoundé, CAMEROUN
Dr FE	28/04/2014-01/05/2014  22/06/2014-29/06/2014  17/08/2014-24/08/2014  07/12/2014-14/12/2014	Participation au séminaire sur les « questions de qualité dans les statistiques »  Mission d'Enseignement (cours de Modélisation Economique)  Evaluation des Besoins dans un Projet de Formation des Formateurs pour le Système de Statistique National au Mali  Mission de formation des formateurs de modules relatifs au projet AT International pour la mise en œuvre du CSCRIP au Mali	Addis-Abeba, ETHIOPIE  Ouagadougou, BURKINA FASO  Bamako, MALI  Bamako, MALI
Dr NDEDE	02/04/2014-05/04/2014	Animation d'un Focus Group avec des Entreprises du Secteur moderne et Informel de DALOA  Atelier à mi-parcours du projet sur "Les	DALOA, COTE D'IVOIRE  Yaoundé, CAMEROUN

	<b>24/05/2014-29/05/2014</b>	Déterminants de la Performance des Entreprises en Afrique Francophone : cas de la Côte d'Ivoire, du Cameroun et du Sénégal"	
<i>Doctorant NGOTTA</i>	<b>02/04/2014-05/04/2014</b>	Animation d'un Focus Group avec des Entreprises du Secteur moderne et Informel de DALOA	DALOA, COTE D'IVOIRE
<i>Dr LOGNON</i>	<b>09/04/2014-14/04/2014</b>	Animation d'un Focus Group avec les Entreprises du Secteur moderne et Informel de San-Pedro	Yaoundé, CAMEROUN
	<b>24/05/2014-29/05/2014</b>	Atelier à mi-parcours du projet sur "Les Déterminants de la Performance des Entreprises en Afrique Francophone : cas de la Côte d'Ivoire, du Cameroun et du Sénégal"	San-Pedro, COTE D'IVOIRE
<i>Doctorant KOUADIO</i>	<b>09/04/2014-14/04/2014</b>	Animation d'un Focus Group avec les Entreprises du Secteur moderne et Informel de San-Pedro	San-Pedro, COTE D'IVOIRE